

# 千葉市立病院改革プラン

(第4期：平成30～32年度)

平成30年4月  
千葉市病院局



第1章	第4期病院改革プランの策定について	1
1	第4期病院改革プラン策定の趣旨	1
2	第4期プランの期間	1
3	市立病院の使命	1
4	第4期プランの実施状況の点検・評価・公表	1
第2章	両市立病院の概要	2
1	青葉病院	2
2	海浜病院	2
第3章	現状と課題	3
1	本市の現状	3
(1)	経営状況	3
(2)	他の公立病院との比較（平成27年度決算ベース）	15
(3)	第3期プラン（平成27～29年度）の進捗状況	17
2	本市の課題	21
(1)	経営の健全化	21
(2)	経営管理体制の強化	22
(3)	人的資源管理の強化	23
(4)	医療安全体制の充実	23
第4章	第4期プランにおける取組み（平成30～32年度）	24
1	市立病院の果たすべき役割	24
(1)	地域医療構想を踏まえた病床機能の考え方	24
(2)	市立病院の果たすべき役割	25
ア	青葉病院	25
イ	海浜病院	30
(3)	地域包括ケアシステムの構築に向けた取組み	35
(4)	一般会計負担の考え方	36
2	経営指標に係る数値目標	37
3	第4期プランの骨子（4つの視点）	43
(1)	経営の健全化	43
(2)	市民が必要とする医療の提供	43
(3)	安全・安心な医療の提供	43
(4)	持続・発展のための人材の充実	43
4	第4期プランにおける具体的な取組内容（平成30～32年度）	45
(1)	経営の健全化	46
ア	収益の増加	46
イ	費用の削減	50
ウ	経営管理体制の強化	52
エ	業務の効率化	54
(2)	市民が必要とする医療の提供	55
ア	市民に求められる医療の提供	55
イ	患者中心の医療の提供	55

(3) 安全・安心な医療の提供.....	57
ア 医療安全体制及び感染管理体制の向上.....	57
イ 災害に備えた体制の充実強化.....	58
(4) 持続・発展のための人材の充実.....	59
ア 人材の確保.....	59
イ 人材の育成.....	60
ウ やりがいのある職場づくり.....	61
5 医療機器更新計画.....	62
6 人員計画.....	62
7 収支計画.....	64
第5章 再編・ネットワーク化.....	69
第6章 経営形態等.....	69
参考資料 千葉市立病院改革プラン（第4期）用語解説.....	71