



## 資金調達方針の策定、上場企業として求められる管理体制の強化を支援

企業名	株式会社オニオン新聞社
代表者	代表取締役社長 山本 寛
本社所在地	千葉県千葉市中央区中央3-3-1 フジモト第一生命ビル5F
創業年	1991年11月
従業員数	97人（2023年5月現在）
HP	<a href="https://www.onionnews.co.jp/">https://www.onionnews.co.jp/</a>



### < 事業概要・ビジョン >

- 地方創生を基軸としたGrowth支援事業（プロジェクト事業・デジタルマーケティング事業・D2C事業）事業企画・事業開発、プロジェクト・マーケティング・コミュニケーション・運用実行支援まで一貫したマネジメントで地域飲食店の経営課題に対するソリューションを提供
- 行政・民間・地域と共創し「喜びや感動が溢れる」多様なライフデザインを形にし、人や社会の可能性を広げるための世界一の地域支援ネットワークの実現を目指す

### 相談内容・抱えていた課題

#### < 上場準備 >

- ◆ 上場企業に求められる内部管理体制の強化について、上場準備のタスク・スケジュール整理と並行して進めていきたい

#### < 店舗別損益管理の整理 >

- ◆ 地域の飲食事業者の承継や新規出店を通じ、店舗展開を進めていく中で、店舗別損益管理の高度化など業界トップレベルの管理体制を構築したい

#### < 資金調達 >

- ◆ 飲食事業者の事業承継及び店舗展開を加速化させるうえで必要となる資金調達の方法についてどのようなパターンがあるか整理したい

### 成果

#### < 上場準備 >

- ◆ 上場審査時に求められる管理体制や上場時までに対処が必要となる課題を把握し、上場準備のためのマイルストーンを整理することができた

#### < 店舗別損益管理の整理 >

- ◆ 同業他社での店舗別損益管理方法や採用システムを把握し、同業他社標準以上の損益管理体制・KPI管理が確立できている事を確認することができた

#### < 資金調達 >

- ◆ 同業他社での上場までの資金調達状況を整理するとともに、VC3社との面談及びVCメンタリングの結果を踏まえ、上場までの資金調達方針を整理することができた

### 当事業にて実施した支援のポイント

- （上場準備）上場企業に求められる内部管理体制に関する知識の他、上場準備に際し陥りやすい課題や、会計方針が決算情報に与える影響についてもレクチャーを実施。また、上場に向けてのマイルストーンを設定するための伴走支援を行った。
- （店舗別損益管理の整理）損益管理や店舗管理の手法について、同業他社の事例を収集し提供した上で、アドバイスを実施した。
- （資金調達）資金調達の手法（融資、出資、不動産ファンドなど）が経営に与える影響や、同業他社における資金調達手法について情報提供。また、複数のベンチャーキャピタルとの面談をセッティングし、投資家目線でのビジネス評価をフィードバックしてもらうとともに、今後の連携方針について協議を頂いた。

### 【採択企業様の声】

自社だけでは把握が難しい対外的な情報提供やVC目線でのビジネスアドバイスなどにより、自社の優位性の確認と、今後の更なる事業成長に向けての課題が整理できました。